



Kik, децентрализованная  
экосистема цифровых  
услуг для повседневной  
ЖИЗНИ.

**Программный документ**



Kik Interactive, Inc.  
Май 2017

# Мотивация

За последние полтора века развитие торговли и средств коммуникации претерпело серию значительных скачков, каждый из которых был обусловлен новыми технологиями, повышающими потенциал средств массовой информации: телеграфа, телефона, радио, телевидения, интернета и, наконец, мобильного интернета. Всякий раз новые способы коммуникации приносили с собой свежие возможности в области торговли, содействуя обмену и продвижению товаров и услуг, которые охватывали беспрецедентно широкую целевую аудиторию.

Сегодня мы наблюдаем очередной эволюционный скачок: ассимиляцию экономической ценности в системы коммуникаций. Такие цифровые услуги, как чат, социальные сети и интернет-платеж, стали неотъемлемой частью нашей повседневной жизни, влияя не только на наше потребительское поведение, но и на наше мышление, политические предпочтения и способы обмена ценностями. Наши цифровые коммуникационные платформы становятся важнейшими средствами коммуникации на фоне непрерывного развития глобальной экономики.

Вследствие случайных исторических обстоятельств, сегодня доминирующие цифровые услуги преимущественно организованы на основе привлечения внимания, и их монетизация осуществляется посредством рекламы. Этот момент частично объясняется духом раннего этапа развития интернета – “информация хочет быть бесплатной”, который побуждал владельцев контента и коммуникационные платформы предоставлять свои продукты и услуги бесплатно. Впоследствии это неизбежно привело к тому, что эти же компании начали продавать внимание и данные своих потребителей рекламодателям и маркетерам. Рекламный подход оказался надежной бизнес-моделью в отсутствие универсальных и бесперебойных решений для интернет-платежей, которые появились и начали применяться только в самое последнее время.

Зависимость дохода цифровых медиа от рекламы принесла преимущество компаниям, продукция которых охватывает массовую аудиторию. Такие компании используют сетевой эффект и эффект масштаба для интенсивного давления на своих менее крупных конкурентов, в довершение всего, удушая конкуренцию предоставлением бесплатных услуг. Таким образом, выгода крупных фирм повышается, а богатство и власть концентрируются в руках немногих, причем, часто за счет права потребителя на неприкосновенность частной жизни и качества опыта пользователя, и почти всегда ценой блокирования присоединившихся к сектору новичков.

В тех случаях, когда сами поставщики цифровой коммуникации сумели создать осмысленный бизнес, основанный на финансовых операциях, тенденции также не обнадеживают. И в этих случаях действующие лица могут использовать сетевой эффект и эффект масштаба в своих интересах.

Эта растущая консолидация ставит под угрозу потребительский выбор и концентрирует богатство в руках нескольких крупных корпораций с потенциально непомерным экономическим и политическим влиянием в обществе. Эти корпорации заинтересованы создавать продукты,

контролирующие внимание, вместо продуктов, приносящих реальную пользу потребителю. В отсутствие контроля некоторые частные компании готовы реализовать абсолютную власть над широко используемыми цифровыми услугами, эффективно устраняя потребительский выбор в глобальном масштабе.

В целях защиты ключевых принципов рыночной экономики и продолжения инновационного развития технологического сектора, интернет нуждается в принципиально ином способе ведения бизнеса. Kik считает, что настало время предложить дорожную карту новой экосистемы для цифровых коммуникаций и торговли, которая обеспечивает больше возможностей для разработчиков и потребителей.

В этом смысле люди во всем мире выиграют от цифровой экосистемы, которая стимулирует прямые экономические отношения между разработчиками, создателями и потребителями таким образом, чтобы ценность и управление были разделены между участниками. Такая экосистема предложит потребителям набор ценных, разнообразных и открытых цифровых услуг, ставящих пользовательский опыт во главу угла.

В то же время Kik пристально следит за стремительным развитием децентрализованных технологий, таких как Биткойн (Bitcoin) и Ethereum. Эти сети, основанные на технологии блокчейн, предлагают модели с открытым исходным кодом, которые предоставляют основу для развития новых цифровых экосистем. Вокруг таких сетей формируются большие сообщества, способствующие развитию специализированных цифровых экономик. В экосистеме такого типа потребители могут обменивать валюту на продукты или услуги, предоставляемые авторами и разработчиками, которые, в отличие от рекламной модели, экономически стимулированы создавать отличные продукты.

В децентрализованных сетях экономическая ценность и управление распределяются между акционерами, а не сосредоточены в единой централизованной организации. Акционеры - это учредители, инвесторы, сторонники, хранители, операторы и, самое главное, потребители. В этих системах экономическая ценность, создаваемая децентрализованной организацией, распределяется между всеми участниками, обеспечивая вознаграждение пользователям, которые эту ценность создают.

Децентрализация предлагает наиболее перспективный путь для реализации устойчивого будущего онлайн-коммуникаций и торговли соответственно концепции Kik. В этой работе Kik представляет свое видение для Kik - децентрализованной экосистемы цифровых услуг для повседневной жизни.

# Содержание

<b>1. Концепция Kik</b>	<b>5</b>
Новая цифровая валюта	5
Установление фундаментальной ценности	5
Создание экосистемы	6
Основа для открытого управления	7
Краткое содержание	7
<b>2. Криптовалюта Kik</b>	<b>8</b>
Цель и описание	8
Применение: Ethereum и ERC20	8
<b>3. Создание цифровой экономики в рамках Kik</b>	<b>9</b>
Kik и валюта	9
Эксперимент "Kik Points"	10
Интеграция Kik в Kik	11
<i>Валюта, которую можно зарабатывать</i>	11
<i>Кошелек Kik</i>	12
<i>Расчетный слой Ethereum</i>	12
<i>Экономика Kik и предполагаемые варианты использования</i>	13
<i>Пример использования: группы VIP</i>	13
<i>Пример использования: премиальный пользовательский контент</i>	14
<i>Пример использования: широковещательные рекламные сообщения</i>	14
<i>Пример использования: чаевые</i>	15
<i>Пример использования: монетизация бота</i>	15
<i>Пример использования: миссии бренда</i>	16
<b>4. Фонд Kin (Kin Foundation)</b>	<b>16</b>
Краткое описание	16
<i>Задачи управления</i>	17
<i>Задачи исследования</i>	17
<i>Задачи развития</i>	17
Мандат и долгосрочные цели	17
Краткое описание ключевой технологии	18
<b>5. Технические соображения</b>	<b>18</b>
Ограничения платформы и офф-чейн решение	18
<i>Он-чейн и офф-чейн компромиссы</i>	19
<i>Техническая документация</i>	20
Механизм вознаграждений Kik	20
Служба идентификации	21
<b>6. Выпуск токенов Kik</b>	<b>22</b>
Распределение токенов Kik	22
График распределения	22
График инфляции	23
Временные ряды	23
Мероприятие по распространению токенов	24
<b>7. Заключение</b>	<b>24</b>
<b>8. Учредительная команда Kik</b>	<b>25</b>
Исполнительная команда Kik	25
Основная команда Kik	27
Ведущие консультанты	28
<i>CoinFund</i>	28
<i>CoinTree</i>	28

# 1. Концепция Kik

Kik является ведущим новатором в чат пространстве с тех пор, как первый миллион пользователей подписался на чат приложение в 2010 году. Kik был первым чат приложением, ставшим платформой в 2011 году, и первой западной чат платформой для интеграции ботов, в 2014 году. На протяжении 2015 и 2016 годов Kik также экспериментировал на своей платформе с формой цифровой валюты Kik Points.

Будучи компанией, Kik ищет устойчивую модель монетизации, которая не ставит под угрозу опыт или конфиденциальность пользователя. Вместо массовой рекламы или продажи потребительских данных, Kik отдает предпочтение децентрализованной организационной модели. Ее цель - способствовать развитию справедливой и открытой экосистемы цифровых услуг. Kik предпочитает быть участником, а не арендодателем в экономике, которая, прежде всего, ориентирована на пользователя.

В целях развития экосистемы, которая не только открыта и децентрализована, но и более привлекательна, чем ее традиционный конкурент, Kik должен создать серию новых продуктов, услуг и систем. Построение децентрализованной системы – это сложный процесс, переход к которому необходимо проводить постепенно, взвешенным и ответственным образом. В следующих подразделах описывается план Kik по запуску совершенно новой платформы: экосистемы Kik.

## Новая цифровая валюта

Первый шаг - это создание новой криптовалюты: Kin (от слова «kinship» - родство). Передавая чувство привязанности к сообществу, идентичность и валюта Kin разработаны специально с целью сплочения людей в новой экономике сотрудничества.

Но просто создать цифровую валюту недостаточно. Жизнеспособность криптовалюты обеспечивается ее пользой и ценностью. В целях создания экономики вокруг новой валюты, Kik должен способствовать установлению ее фундаментальной ценности.

## Установление фундаментальной ценности

Kik экспериментирует с формами валюты, действующей в границах приложения, начиная с 2014 года, когда были запущены Kik Points. Посредством Kik Points компания хотела выяснить, заинтересованы ли пользователи чат приложения зарабатывать и тратить централизованную цифровую валюту. Основопологающим положением этого нововведения было представление о том, что вместо покупки Kik Points пользователи смогут зарабатывать их в рамках чат приложения. Миллионы пользователей Kik приняли участие в эксперименте, и в результате средний ежемесячный объем транзакций почти в три раза превысил объем глобальной транзакции Биткойна.

На сегодняшний день Kik является одним из самых популярных чат приложений в мире и пятым по популярности поисковым запросом в приложении iOS App Store. Благодаря создавшейся уникальной ситуации, миллионы ежемесячных пользователей Kik могут продемонстрировать, каким образом криптовалютные экономики формируются и функционируют в контексте массовой пользовательской базы.

Kik установит фундаментальную ценность новой валюты, интегрируя Kin в свое чат приложение. Действительно, Kin станет основной валютой транзакций Kik, а Kik станет первым сервисом, который присоединится к экосистеме Kin. В будущем пользователи смогут зарабатывать Kin, предоставляя ценность другим участникам цифрового сообщества Kik посредством курирования и создания контента, а также торговли. Пользователи Kik смогут рассчитывать на Kin, приобретая продукты, услуги и другие полезные предложения от продавцов, разработчиков, лидеров мнения и других участников.

Kin станет краеугольным камнем новой цифровой экономики в рамках Kik, создавая спрос и фундаментальную ценность для криптовалюты. Его итоговая ценность станет основой для запуска механизма экономического стимулирования – механизм вознаграждений Kin, который будет способствовать дальнейшему росту экосистемы.

## Создание экосистемы

Механизм вознаграждений Kin использует экономические стимулы для привлечения других цифровых услуг и приложений в децентрализованную экосистему Kin. Опираясь на опыт предыдущих систем, таких как вознаграждение за создание блока в системе Биткойна<sup>1</sup>, и вознаграждения Steemit за публикации<sup>2</sup>, поощрительный механизм создаст естественные стимулы для поставщиков цифровых услуг присоединиться к Kin и стать партнерами в экосистеме. Помимо обеспечения общей этики и законности контента и транзакций, экосистема не налагает излишних ограничений или сборов на стратегии монетизации. По мере присоединения большего количества партнеров, сетевой эффект экосистемы Kin будет расти, повышая ценность валюты, что, в свою очередь, привлечет новых партнеров присоединиться к этой инициативе.

Основная часть денежной массы Kin будет выделена на деятельность механизма вознаграждений Kin. Периодически механизм будет выпускать определенное количество Kin, распределяя его среди поставщиков цифровых услуг в экосистеме Kin. Вознаграждение, которое получает каждый партнер, будет пропорционально мере использования Kin в рамках цифровой услуги. Ценность услуг будет оцениваться с помощью четко определенного процесса, который обеспечивает справедливое распределение вознаграждений с использованием объективной, ориентированной на результат методологии. Вознаграждения будут прозрачными, контролируруемыми и надежными.

---

<sup>1</sup> <https://bitcoin.org/en/glossary/block-reward>

<sup>2</sup> <https://steem.io/getinvolved/posting-rewards/>

Механизм вознаграждений Kik будет первоначально управляться фондом Kik. Однако со временем система подвергнется децентрализации на основе технологии смарт-контрактов.

## Основа для открытого управления

Со временем Kik начнет работу над структурированием и формированием фонда Kik (Kin Foundation), некоммерческой организации, контролирующей справедливое и продуктивное развитие экосистемы Kik. Фонд Kik будет управлять денежной массой Kik и контролировать механизм вознаграждений Kik. Он также обеспечит поддержку и инструменты для цифровых услуг в целях облегчения работы в экосистеме. В конечном итоге, фонд Kik будет способствовать становлению экосистемы в качестве полностью децентрализованной и автономной сети.

Будучи основателем фонда Kik, Kik станет апологетом экосистемы и продемонстрирует Kik миллионам своих пользователей. Со временем Kik будет продвигать и другие цифровые услуги Kik. Такой подход демонстрирует силу и потенциал стратегии децентрализации, которая обеспечивает путь перехода от конкурентной модели к модели сотрудничества, где все участники в выигрыше от коллективного успеха.

В рамках этого процесса Kik постепенно перейдет на открытое программное обеспечение в отношении основной части своей кодовой базы, которая в настоящее время является проприетарной. В конечном итоге, членство и управление фондом станут открытыми для других партнеров по экосистеме. Фонд Kik поддержит их в процессе адаптации Kik, а также в разработке или расширении цифровых услуг с интегрированными финансовыми операциями. Фонд также будет контролировать развитие общих для всей экосистемы фундаментальных компонентов, таких как управление идентификацией и репутацией, кошелек для криптовалюты и решения в сфере комплаенс-контроля.

## Краткое содержание

Посредством серии экономических и технологических преобразований, и на основе новой криптовалюты Kik, Kik будет продвигаться к созданию первой открытой и устойчивой альтернативной экосистемы цифровых услуг для повседневной жизни. Экономические стимулы, лежащие в основе этой экосистемы, гарантируют, что все участники – пользователи, учредители и партнеры по цифровым услугам – в конечном итоге будут вознаграждены за свои труды.

Kik будет поощрять сетевой эффект Kik, став его первым крупным участником и спонсором. Kik также учредит фонд Kik в качестве опекуна экосистемы Kik, обеспечивающего стабильность и рост услуг Kik.

Со временем фонд Kik займется управлением трансформации экосистемы Kik в полностью децентрализованную модель, которая способна функционировать без помощи Kik или любого другого субъекта. Децентрализованная экосистема Kik разовьется в устойчивую автономную

экономику, способную расширить возможности существующих чатов, социальных и других цифровых услуг, одновременно создавая максимально удобную для пользователя платформу.

Экосистема Kín будет направлена на создание глобальной сети цифровых услуг, представляющей собой новую модель сотрудничества, ориентированную на долгосрочную перспективу. В этой модели разработчики и поставщики услуг будут пользоваться правом и возможностью генерировать инновации и конкурировать за вознаграждение, в то время как пользователи выиграют от разнообразия цифровых впечатлений, свободы выбора и доступа к широкому спектру коммерческих услуг.

## 2. Криптовалюта Kín

### Цель и описание

Kín вводит Kín – криптографический токен с открытым исходным кодом, который задуман как криптовалюта общего пользования для повседневных цифровых сервисов, таких как чат, социальные сети и платежи. Kín станет единицей расчета всех экономических операций в экосистеме Kín и послужит основой для взаимодействия с другими цифровыми услугами.

По сути Kín – чистый случай криптовалюты с фиксированной денежной массой. Он делится на фракции и устойчив к инфляции в долгосрочной перспективе. Однако, как описано ниже, только небольшая часть денежной массы Kín станет ликвидной в ближайшем будущем, поскольку почти весь запас зарезервирован для механизма вознаграждения Kín. Как и другие криптовалюты, единицы Kín являются взаимозаменяемыми и переносимыми, и ожидается их размещение на криптовалютных биржах.

### Применение: Ethereum и ERC20

Kín будет реализован на публичном блокчейне Ethereum в качестве токена ERC20.<sup>3</sup>

Блокчейн Ethereum в настоящее время является отраслевым стандартом для эмиссии цифровых активов и смарт-контрактов. Интерфейс токена ERC20 позволяет развертывать стандартный токен, совместимый с существующей инфраструктурой экосистемы Ethereum, включая инструменты разработки, кошельки и обменники. Способность Ethereum развертывать тьюринг-полные смарт-контракты без посредника-гаранта поддерживает реализацию сложной эмиссии криптовалют, цифровых финансовых контрактов и автоматизированных структур стимулирования. Ethereum с его передовыми возможностями и активной экосистемой идеально подходит для Kín.

---

<sup>3</sup> ERC20 - стандарт токена Ethereum. <https://github.com/ethereum/EIPs/issues/20>

## 3. Создание цифровой экономики в рамках Kik

### Kik и валюта

Kik - одна из самых популярных в мире платформ обмена сообщениями, занимающая седьмую строчку в рейтинге социальных сетей наравне с Facebook Messenger и WhatsApp, и, как утверждает AppAnnie, более популярная, чем LinkedIn.<sup>4</sup> Kik Interactive, Inc. основана в 2009 году Тедом Ливингстоном (Ted Livingston) вместе с его другом по Университету Уотерлу Крисом Бестом (Chris Best). Сегодня в Kik Interactive работают более 150 сотрудников с офисами в Уотерлу, Торонто, Нью Йорке и Тель-Авиве.

Kik занимает уникальную позицию на рынке чат приложений, поскольку приложение ориентировано исключительно на молодежь и подростков. Из более, чем 15 миллионов активных ежемесячных пользователей, 57% составляет возрастная категория от 13-24 лет. Примерно 64% пользователей Kik проживают в США.

Степень вовлеченности пользователей Kik очень высока: каждый день через Kik посылается свыше четверти миллиарда сообщений. В среднем, пользователи Kik проводят 37 минут в день в прямом взаимодействии с платформой и отправляют 55 сообщений в день.<sup>5</sup>

Помимо чата, Kik также поддерживает лидирующую в отрасли платформу ботов: свыше 187 тыс. ботов уже создано сторонними разработчиками.

Размер пользовательской базы, демография и характер сообщества открывают уникальную возможность внедрить криптовалюту в рамках Kik и предоставить ее для использования масштабной аудиторией средних пользователей. Предшествующий опыт работы с Kik Points предполагает, что пользователи Kik предрасположены к цифровой валюте.

#	Free	
1	Messenger	-
2	Facebook	-
3	WhatsApp Messenger	-
4	Pinterest	-
5	Skype for iPhone	-
6	GroupMe	▲ 1
7	Kik	▼ 1
8	LinkedIn	▲ 3
9	Hangouts	▼ 1
10	TextNow - Unlimited Text + Calls	-

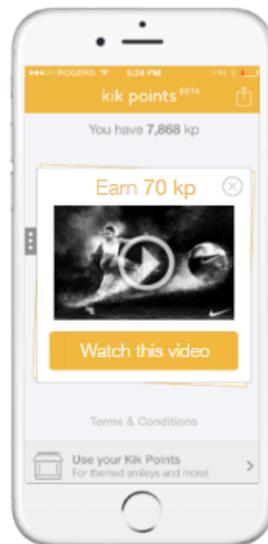
<sup>4</sup> С 5/17/2017, результаты поиска AppAnnie.

<sup>5</sup> Внутренние данные Kik, май 2017 г.

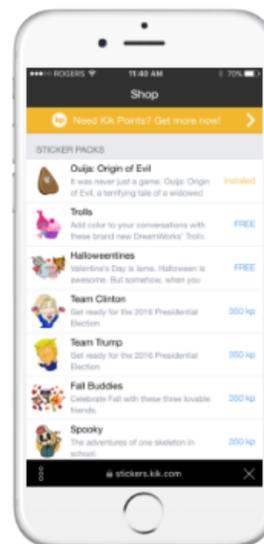
## Эксперимент “Kik Points”

Цель Kik Points – эксперимент с транзакционной счетной единицей в рамках приложения Kik. Проект был завершен в конце 2016 года с тем, чтобы подготовиться к более прогрессивному решению, которое выходило бы за рамки применения исключительно в рекламе. Тем не менее, Однако Kik сумел измерить спрос и получить ценную информацию о поведении пользователей в отношении транзакций в контексте мессенджера. В течение 2,5 лет, с 2014 по 2016 год, пользователи Kik создали 253 миллиона предложений и потратили заработанные очки на 74 миллиона приобретений.

ЗАРАБОТАЙ



ВЫКУПИ



Эксперимент Kik Points можно назвать успешным, принимая во внимание 300 тыс. ежедневных транзакций в среднем на протяжении эксперимента в течение периода с 2014 по 2016 год. На пике деятельности объем транзакций достиг 2,6 миллионов в день. В среднем, количество транзакций за месяц почти в три раза превышало показатели сети Биткойн.<sup>6</sup>

<sup>6</sup> <https://www.quandl.com/data/BCHAIN/NTRAN-Bitcoin-Number-of-Transactions>



В результате эксперимента Kik Points, выяснилось, что аудитория приложения достаточна для создания экономики в рамках чата. Также прояснились пути адаптации подобной экономики к пользовательской базе Kik. Несмотря на то, что на данный момент типичный опыт использования криптовалюты едва ли доступен для массового потребителя, Kik Points продемонстрировал, что пользователям не нужна техническая подготовка для использования цифровой валюты. Для Kik проект Kin – это возможность интегрировать чат с реальной цифровой коммерцией в существующую пользовательскую базу.

## Интеграция Kin в Kik

Эксперимент Kik Points продемонстрировал, что существует потребность в построенной вокруг чата экономике. Со временем Kik начнет работу по интеграции Kin в созданную Kik экосистему чата, в интересах пользователей, разработчиков платформы и партнеров. Для достижения этой цели Kik применит тот же итеративный процесс исследования, экспериментов и тонкой настройки, который уже принес Kik успех. Команда Kik неоднократно подтверждала свою надежную репутацию, разрабатывая продукты для массового рынка, и Kik с нетерпением ожидает интеграции криптовалюты в процесс реализации продукта. В приведенных ниже разделах описываются некоторые предполагаемые варианты использования, связанные с хранением, зарабатыванием и тратой криптовалюты, которые Kik планирует изучать и тестировать.

### **Валюта, которую можно зарабатывать**

Среди прочего, Kik Points были привлекательны тем, что пользователям не нужно было их покупать. Вместо этого миллионы пользователей могли заработать Kik Points, просто совершая полезные действия.

Поскольку Kik расширяет свою экономику, включая криптовалюту, обладающую реальной ценностью, как внутри, так и вне приложения, экономические возможности для пользователей значительно расширяются. Это позволяет им трансформировать внимание, курирование и создание контента в реальную ценность, просто имея под рукой смартфон.

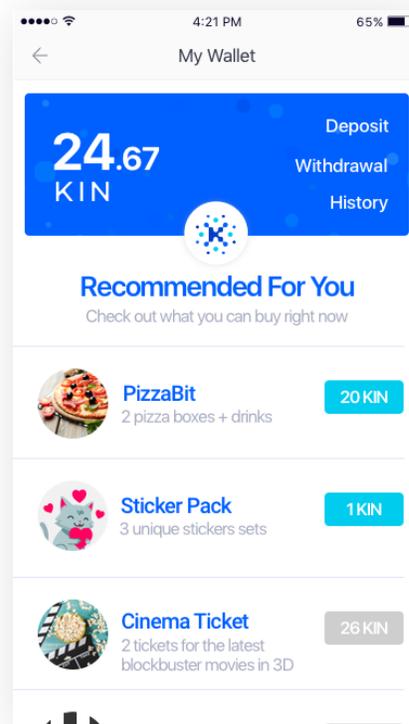
## Кошелек Kik

Основная функция, необходимая для использования криптовалюты цифровым сообществом, – это кошелек. Первым шагом станет интеграция кошелька в аккаунт каждого пользователя Kik. Пользовательский интерфейс позволит производить основные взаимодействия, связанные с функциями кошелька. Интеграция кошелька в аккаунты миллионов активных пользователей Kik обеспечивает потенциал кошелька Kik стать самым популярным и используемым криптовалютным кошельком в мире.

Столкновение со сложностями криптовалютной технологии, как правило, обременительно для большинства потребителей. Проблемы с транзакционными сборами, личными ключами и буквенно-цифровыми адресами создают барьеры для удобства массового пользователя, включая общее требование иметь криптовалюту, прежде всего, для получения и использования других токенов.<sup>7</sup> Kik будет работать над существенным сокращением этих помех и барьеров. Процесс подключения не потребует от пользователей предварительного опыта использования криптовалют для успешного взаимодействия с Kik.

## Расчетный слой Ethereum

Пользователи, желающие перевести или вывести Kik из Kik, смогут это сделать, взаимодействуя с публичной сетью Ethereum, которая выполнит роль децентрализованного расчетного слоя валюты. Опыт пользователей, взаимодействующих с Kik внутри Kik, будут более управляемым. Это позволит ранней версии системы разрешить вопросы узких мест для блокчейна, транзакций без комиссии, ускорения транзакции и инкапсуляции сложных функций, таких как личные ключи. (Более подробную информацию см. в Разделе 6 и в Техническом документе Kik). Развиваясь параллельно с развитием технологии блокчейн, со временем Kik обеспечит эти функции в полностью децентрализованной среде.



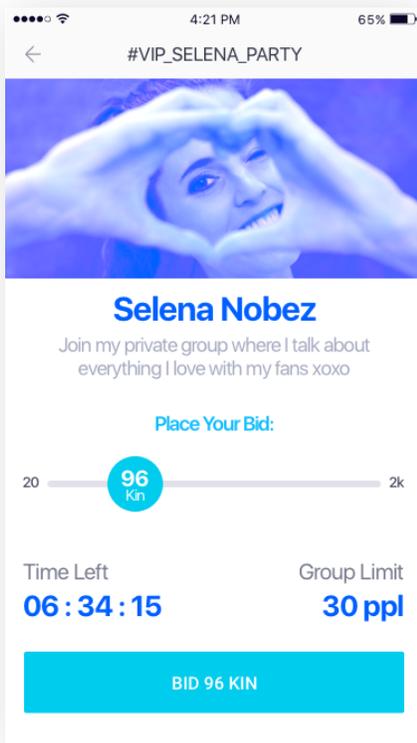
*Выше представлен пример будущего пользовательского кошелька Kik. Кошелек демонстрирует возможности: вложить, снять и историю транзакций, а также рекомендации, основанные на ранее совершенных покупках.*

<sup>7</sup> <https://cointelegraph.com/news/major-challenges-to-blockchain-mainstream-adoption-industry-view>

## Экономика Kik и предполагаемые варианты использования

Kik представит ряд вариантов использования виртуального рынка, которые побудят потребителей и бренды к взаимодействию с Kik. В процессе экспериментов Kik планирует итерацию с приложениями, создающими уникальные двусторонние торговые площадки для пользователей. С точки зрения предложения, как боты, так и создатели контента предложат пользователям уникальные впечатления. С точки зрения спроса, пользователи будут потреблять предлагаемые продукты или услуги. В ближайшем будущем боты Kik смогут структурировать собственные бизнес-модели.

Ниже, представлены несколько возможных сценариев, демонстрирующих, каким образом Kik может быть интегрирован в приложение Kik.



### Пример использования: группы VIP

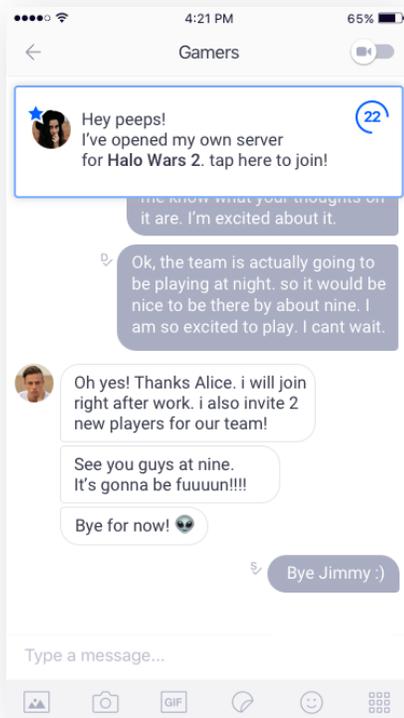
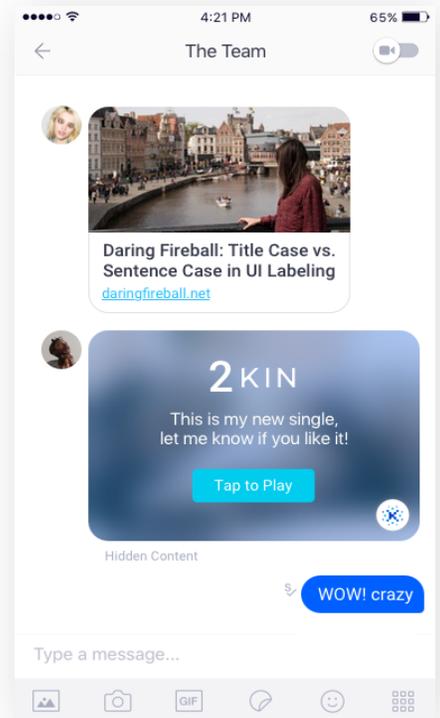
Этот пример демонстрирует, как пользователи могут монетизировать свою популярность в Kik. Сегодня Kik позволяет любому пользователю получить доступ к любой публичной группе, ориентируясь на выбранные пользователем темы. Пользователь, инициировавший группу, может модерировать обсуждение и устанавливать управляющие группой правила. VIP-группы — это возможная функция, позволяющая популярным пользователям создавать премиальные, эксклюзивные группы, условием для участия в которых является вступительный взнос. Знаменитости и лидеры мнения могут использовать эту функцию в качестве платформы для создания своих сообществ, тем самым монетизируя свое время и внимание.

*Пример страницы ставок VIP-группы. Демонстрация пользователя, принимающего решение насчет суммы, которую он или она готов предложить за возможность вступить в ограниченную до 30 участников группу Селены Нобез.*

## Пример использования: премиальный пользовательский контент

Экономика Kin стимулирует создание контента, поощряя его создателей. Предоставляя доступную возможность создавать контент и зарабатывать Kin, Kik рассчитывает привлечь больше пользователей к участию и созданию контента. Этот открытый рынок контента будет способствовать конкуренции, направленной на создание более качественного контента и, в конечном итоге, на совершенствование сообщества. Представленная здесь функция «скрытого» контента позволяет создателю зарабатывать Kin путем публикации аудио, видео и фото, доступ к которым открывается только после того, как пользователи оплатят разблокировку.

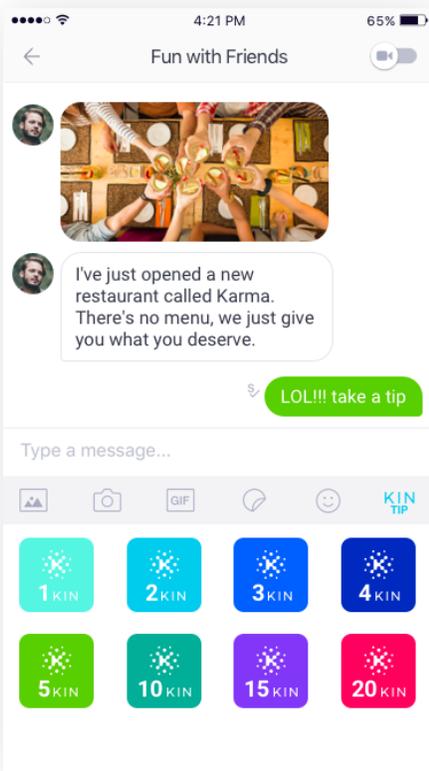
*В этом примере создатель установил цену в 2 Kin за новый медийный контент. Участники группы могут заплатить Kin, чтобы послушать песню. Если они отправят ее другим пользователям (даже после оплаты), им, в свою очередь, также придется заплатить. Распространяемый вирально, такой контент позволяет создателям получить достойное вознаграждение за свою работу.*



## Пример использования: широковещательные рекламные сообщения

Могут ли пользователи решать, сколько Kin потратить, чтобы привлечь внимание, и сколько они хотели бы заработать на своем внимании к другим? Эта модель принципиально отличается от традиционной модели, согласно которой владельцы приложений решают, кого уведомить о том или ином действии (push-уведомления в границах приложения) вне привязки к какой-либо ценности. В этом примере Kin позволяет пользователям продвигать оплаченные ими сообщения и мгновенно созывать всех членов группы. Одновременно с получением рекламного сообщения пользователи зарабатывают Kin.

*В этом примере пользователь отправляет рекламное сообщение группе. Пользователь оповещает всех о новом сервере, созданном для игры Halo Wars 2. Члены группы увидят это сообщение в верхней части чата в течение 30 секунд.*



### Пример использования: чаевые

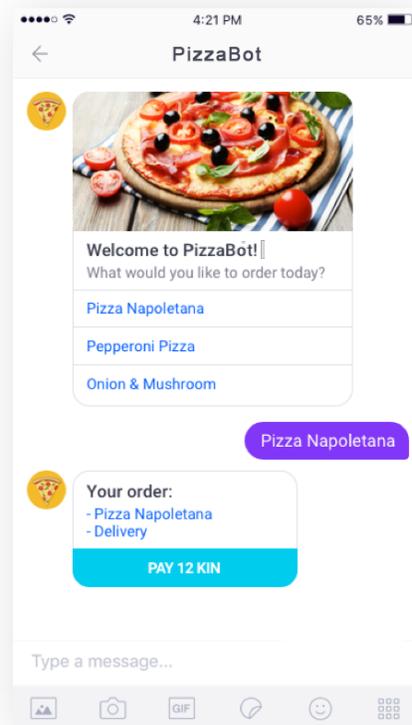
Этот пример демонстрирует создание и публикацию контента в экосистеме Kik. Пользователи могут вознаграждать других за контент, который им нравится.

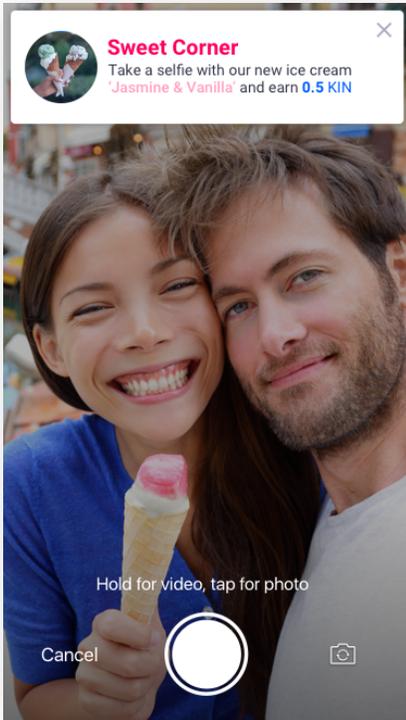
*В этом примере пользователь просто написал смешную шутку. Другому пользователю понравился этот контент, и он отправляет чаевые, выбирая один из предоставленных вариантов.*

### Пример использования: монетизация бота

Боты могут предоставлять услуги, заказывать доставку еды или управлять играми, в рамках которых игроки могут приобрести, к примеру, творческий контент, игровые программы или другие медиа.

*Этот пример демонстрирует, как можно использовать бота для доставки пиццы. Бот и пользователь беседуют о том, какую пиццу хочет пользователь. После того, как выбор сделан, бот берет с пользователя 12 Kik.*





### Пример использования: миссии бренда

Kin предоставит брендам новый способ прямого взаимодействия с потребителями. Используя криптовалюту, бренды смогут вознаграждать пользователей небольшими суммами Kin за выполнение простых задач. Это может быть участие в опросе, создание тематического контента или курирование контента.

*В этом примере бренд "Sweet Corner" предлагает пользователям сделать селфи с новым видом мороженого и тем самым заработать 0,5 Kin.*

## 4. Фонд Kin (Kin Foundation)

### Краткое описание

Экосистема Kin рассматривается как сообщество партнеров – цифровые услуги и приложения – которые используют криптовалюту Kin. Фонд Kin задуман как независимый, некоммерческий и демократический орган управления экосистемой.

Основные функции фонда Kin включают в себя открытое управление ресурсами фонда совместно с другими партнерами по экосистеме, поддержку и продвижение технологии, связанной с применением Kin, и все вопросы, связанные с членством в экосистеме, включая механизм вознаграждений Kin.

Мандат фонда Kin предусматривает развитие открытой экосистемы удобных в обращении и ценных для потребителя цифровых услуг, а также предоставление разработчикам открытой и устойчивой платформы для разработки, предоставления и улучшения этих услуг, и привлечения пользователей. По прошествии времени предполагается заменить фонд другими, более инновационными методами управления, такими как децентрализованная автономная

организация (DAO).<sup>8</sup> Однако создание официального юридического органа является важным первым шагом в этом процессе.

В целях выполнения своей миссии, фонд KIN выделит ресурсы на три конкретные задачи, связанные с исследованием, развитием и управлением, как это описано ниже:

### ***Задачи управления***

Фонд KIN выделит ресурсы для создания справедливого и прозрачного процесса управления, учитывающего мнения и потребности всех участников экосистемы. Эта модель открытого управления будет контролировать решения, связанные с процессом членства в экосистеме, механизм вознаграждения KIN, правила участия, юридические вопросы, а также контент и соблюдение нормативных предписаний.

### ***Задачи исследования***

Ресурсы также будут направлены на развитие инновационной среды через сотрудничество с партнерами в целях тестирования новых способов участия в экосистеме и поощрения создания ценности и сетевых эффектов.

### ***Задачи развития***

Фонд будет направлять и финансировать разработку инструментов, которые позволят партнерам по экосистеме строить, расти и создавать ценность друг для друга. В рамках этого процесса Kik сделает свою собственную кодовую базу доступной наподобие проекта с открытым исходным кодом, который можно использовать для создания новых сообществ и добавления функций для существующих. Фонд KIN продолжит эту работу, привлекая команды разработчиков в целях совершенствования поддерживающих экосистему KIN технологий, и будет поддерживать открытую исходную кодовую базу в интересах участников экосистем.

## **Мандат и долгосрочные цели**

В целях успешного выполнения миссии фонда KIN, основная часть денежной массы KIN послужит денежным резервом, который будет находиться в распоряжении фонда соответственно его ограниченным полномочиям. Фонд KIN несет ответственность за обеспечение безопасности резерва KIN, а также за прозрачность использования средств.

В качестве хранителя резерва, фонд KIN будет управлять механизмом вознаграждений KIN. Механизм вознаграждений нацелен на стимулирование цифровых сервисов и приложений, которые создают динамично развивающиеся услуги в экосистеме KIN. Эта цель достигается посредством периодической разблокировки определенного количества KIN и распределения его

---

<sup>8</sup> К примеру, проект "Aragon" (<http://aragon.one>) предлагает структуру умных контрактов для построения и дальнейшей модернизации децентрализованных автономных организаций (DAO).

среди партнеров по экосистеме, причем, предпочтение отдается цифровым сервисам с наибольшим использованием криптовалюты Kin.

В долгосрочной перспективе фонд Kin будет финансировать исследования и разработки, направленные на поддержку автономного механизма вознаграждения, защищенного от экономических уязвимостей и манипуляций, и действующего без посредника-гаранта. Постоянно приближая введение полностью децентрализованного метода, фонд Kin будет вести централизованный учет и действовать соответственно заранее определенным стратегиям и протоколам, автоматически, но в качестве доверенного посредника.

## Краткое описание ключевой технологии

Ключевые технологические инициативы фонда Kin будут сосредоточены на (1) обслуживании финансовых операций, что сделает возможным широкое использование Kin централизованными цифровыми сервисами, (2) внедрении механизма вознаграждений Kin и (3) применении децентрализованного сервиса идентификации для пользователей Kin. Этот набор инструментов устранил препятствия на пути присоединения и интеграции партнеров, пользователей и третьих сторон к экосистеме Kin.

# 5. Технические соображения

В этом разделе рассматриваются общие технические соображения, связанные с внедрением экосистемы Kin в публичную сеть Ethereum.

## Ограничения платформы и офф-чейн решение

Сеть Ethereum в настоящее время работает по методу "Proof of Work", и поэтому ограничена пропускной способностью, хотя будущие версии Ethereum будут содействовать увеличению пропускной способности и масштабируемости. На данный момент, среднее время подтверждения или блокировки<sup>9</sup> - составляет приблизительно 17 секунд. По техническим причинам время блокировки будет незначительно увеличиваться, но, тем не менее, не превысит 30 секунд до августа 2017 года.<sup>10</sup>

Количество ежедневных транзакций в сети Ethereum постоянно растет. Оно выросло с 38 730 до 102 103 (163,6%) в течение квартала 2017Q1.<sup>11</sup> В настоящее время количество ежедневных транзакций достигает 100 000, и ожидается что этот объем продолжит расти, поскольку экосистема Ethereum пополняется новыми приложениями и пользователями.

<sup>9</sup> Среднее время для подтверждения блокировки в блокчейн.

<sup>10</sup> <https://www.ethnews.com/vitalik-buterin-on-ether-price-affecting-the-metropolis-update>

<sup>11</sup> <https://etherscan.io/chart/tx>

Текущая пропускная способность Ethereum составляет приблизительно 8,5 транзакций в секунду, или примерно 740 000 ежедневных транзакций.<sup>12</sup> Со временем сеть Ethereum может адаптироваться к условиям более значительного объема для дополнительной пропускной способности.

В 2016 году, в рамках программы Kik Points было произведено почти 109 миллионов транзакций. В среднем 1,7 миллиона пользователей были ежемесячно вовлечены в процесс зарабатывания Kik Points. Исходя из опыта Kik с Kik Points, ожидается, что ежедневный объем транзакций может превзойти пропускную способность Ethereum и, таким образом, представляет угрозу перегрузки сети.

Два других соображения предполагают, что изначальное использование исключительно он-чейн архитектуры не является оптимальным решением. Первая проблема заключается в том, что подтверждение транзакции Ethereum длится значительно дольше, чем пользователи ожидают от потребительских приложений. Второй проблематичный момент состоит в комиссии, которую блокчейн Ethereum взимает за каждую транзакцию. Комиссия оплачивается в криптовалюте Ethereum, тем самым создавая барьер для подключения среднестатистического пользователя.

Учитывая эти барьеры, Kik первоначально будет реализовывать полуцентрализованную, гибридную – он-чейн и офф-чейн – службу транзакций для масштабируемых взаимодействий с криптовалютой Kin. В основном, транзакции в Kin будут проводиться в блокчейн Ethereum. Однако фонд Kin разработает и централизованный офф-чейн учет с предоставлением API всем партнерам, занимающимся цифровыми услугами. Это позволит (1) улучшить пользовательский опыт взаимодействия с точки зрения времени ожидания, (2) избежать комиссии при транзакциях между пользователями и (3) предотвратить риски для публичной сети в связи с большими объемами транзакций.

## ***Он-чейн и офф-чейн компромиссы***

Гибридное решение создает полуцентрализованную систему, в которой конечные пользователи будут пользоваться стандартным пользовательским интерфейсом, изолированным от проблем блокчейна. Однако этот подход имеет и недостатки, характерные для централизованной системы, такие как необходимость полагаться на доверие между участниками. В долгосрочной перспективе фонд Kin будет содействовать переносу транзакционной инфраструктуры в полностью децентрализованную систему, сохраняя при этом высокий уровень опыта пользователя.

В целях обеспечения высокомасштабируемых, быстро реагирующих и рентабельных децентрализованных систем и для устранения необходимости в полуцентральных методах, необходимо добиться значительных успехов в технологии блокчейн. Уже достигнут значительный прогресс в таких проектах, как текущее исследование фонда Ethereum "Casper",<sup>13</sup> сеть "Raider",<sup>14</sup> Tendermint/Cosmos,<sup>15</sup> и Graphene<sup>16</sup>, которые

---

<sup>12</sup> <https://ethereum.stackexchange.com/questions/1034/how-many-transactions-can-the-network-handle>

<sup>13</sup> <https://blog.ethereum.org/2015/08/01/introducing-casper-friendly-ghost/>

занимаются развитием масштабируемости пропускной способности, шардинга, эффективных каналов платежей и децентрализованных протоколов управления. Kik открыт для сотрудничества с сообществом блокчейн-технологий в целях ускорения необходимых разработок и тестирования их в производстве путем интеграции в транзакционные сервисы Kik.

### ***Техническая документация***

Kik опубликует отдельный технический документ Kik, в котором будут описана техническая архитектура управляемого решения для токенов Kik.

## **Механизм вознаграждений Kik**

Фонд Kik будет управлять не введенным в обращение резервом Kik, руководствуясь мандатом на продвижение адаптации и роста экосистемы Kik. Обеспеченные смарт-контрактом, 60% от общего объема денежной массы Kik предназначены для механизма вознаграждений Kik и будут вводиться в обращение в качестве периодических вознаграждений. Вознаграждения будут распределяться между партнерами по экосистеме и фондом Kik.

Каждый год 20% оставшихся от выделенных на вознаграждения средств будут выпускаться в виде периодических поощрительных платежей, которые будут уменьшаться по мере роста общей ценности валюты. Для партнеров вознаграждения послужат существенным экономическим стимулом, поощряющим интеграцию с криптовалютой Kik.

---

<sup>14</sup> <https://raiden.network>

<sup>15</sup> <https://cosmos.network>

<sup>16</sup> <https://docs.bitshares.eu/>

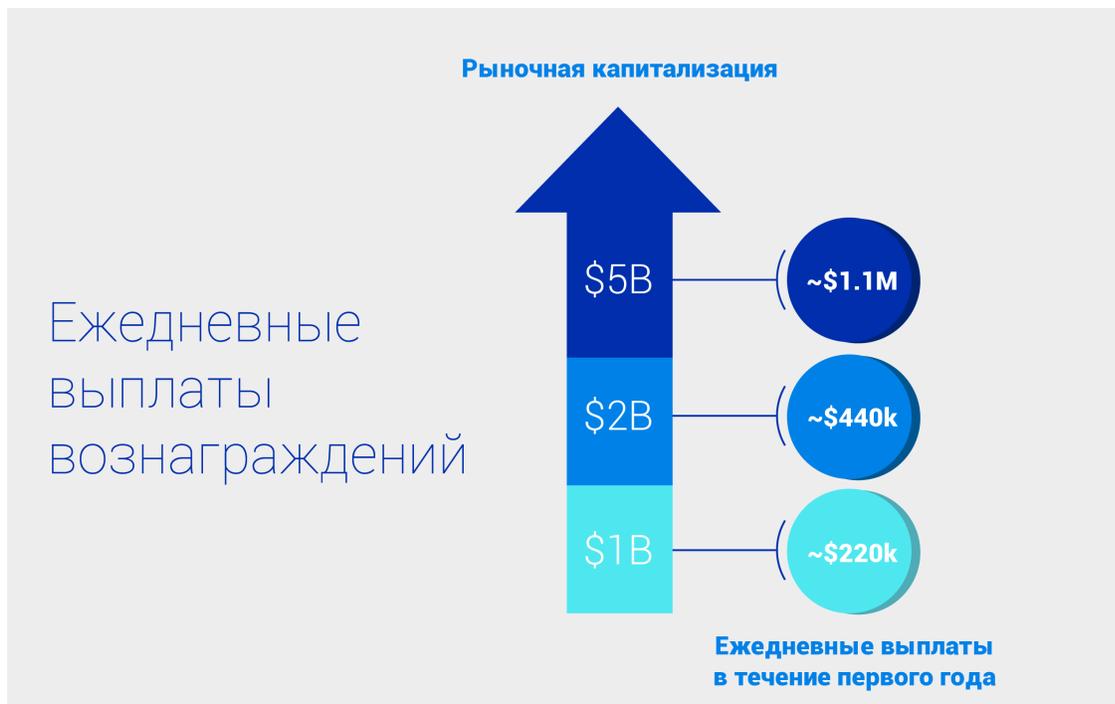


График демонстрирует потенциальную шкалу ежедневных выплат механизмом вознаграждений KIN, на разных уровнях рыночной капитализации KIN.

Фонд KIN будет использовать до 5% от ассигнований на вознаграждения (до 3% от общего объема денежной массы KIN) для финансирования операций и маркетинга. KIN, выделенный на маркетинговые цели, будет использоваться стратегически, для поддержки партнеров в процессе привлечения пользователей и для привлечения новых партнеров в экосистему. Обеспеченные номинальным запасом KIN, миллионы пользователей научатся взаимодействовать с криптовалютой. В долгосрочной перспективе, механизм вознаграждений KIN будет реализован в форме автономной системы без посредника-гаранта.

## Служба идентификации

Идентификация пользователей становится важной проблемой в децентрализованной экосистеме цифровых услуг, поскольку, к примеру, пользователи должны иметь возможность совершать транзакции, избегая трений между различными цифровыми сервисами. Это значит что пользователи должны установить и последовательно сообщать единую идентификацию на всех площадках, поддерживать единый жизнеспособный кошелек и обладать последовательной репутацией в цифровой среде. Фонд KIN будет поддерживать постоянную и удобную службу идентификации, которая предоставит участникам код и API, необходимый для его интеграции. Сторонние службы идентификации, такие как OneName от BlockStack,<sup>17</sup> uPort,<sup>18</sup> или Keybase,<sup>19</sup> также могут быть интегрированы как часть решения идентификации.

<sup>17</sup> <http://onename.com>

<sup>18</sup> <http://uport.me>

<sup>19</sup> <http://keybase.io>

## 6. Выпуск токенов Kin

### Распределение токенов Kin

В целях финансирования дорожной карты Kin, Kik проведет мероприятие по распространению токенов, на котором на продажу будет выставлен один триллион единиц из 10 триллионов единиц общей денежной массы Kin. Выручка от этого мероприятия пойдет на финансирование операций Kik и развертывание фонда Kin. Часть средств, собранных в процессе распространения токенов, будет использована для создания дорожной карты дополнительных функций, запланированной для интеграции Kin в Kik.

По завершению продажи, распределенная сумма Kin будет составлять всю имеющуюся в распоряжении ликвидную денежную массу. Оставшиеся три триллиона Kin будут переданы Kik, выступающему в качестве учредителя фонда Kin, для распоряжения этой суммой соответственно долгосрочному графику. Взамен Kik предоставит исходные ресурсы, технологии и соглашение для интеграции с криптовалютой и брендом Kin.

Остальные шесть триллионов Kin будут находиться под юрисдикцией фонда Kin, заблокированные в соответствии со схемой механизма вознаграждений Kin и стратегически используемые для развития экосистемы Kin и финансирования операций фонда. Ассигнация фонда Kin будет использоваться для выполнения трех задач: управления денежной массой токенов Kin и механизмом вознаграждений Kin, маркетинга и операционных расходов. 20% оставшегося резерва будут ежегодно разблокированы и ассигнованы фонду Kin в течение неопределенного срока.

- **Операции механизма вознаграждений Kin:** фонд Kin будет управлять механизмом вознаграждений, используемым для стимулирования участия в экосистеме Kin, описанном ранее.
- **Маркетинг:** резерв денежной массы, используемый для создания начального баланса для пользователей в сочетании с интеграцией партнерств.
- **Операционные издержки:** фонд Kin создан для обеспечения независимого управления и роста экосистемы Kin. Небольшая часть вознаграждений Kin будет выделена на финансирование текущих операционных и юридических нужд, а также затрат на разработку.

### График распределения

30%-ная предварительная ассигнация Kik будет разблокирована и передана в распоряжение Kik по 10% в квартал на протяжении 10 кварталов. Ожидается, что механизм вознаграждений Kin выпустит 60% денежной массы с течением времени по 20% остатка в год в течение неопределенного срока.

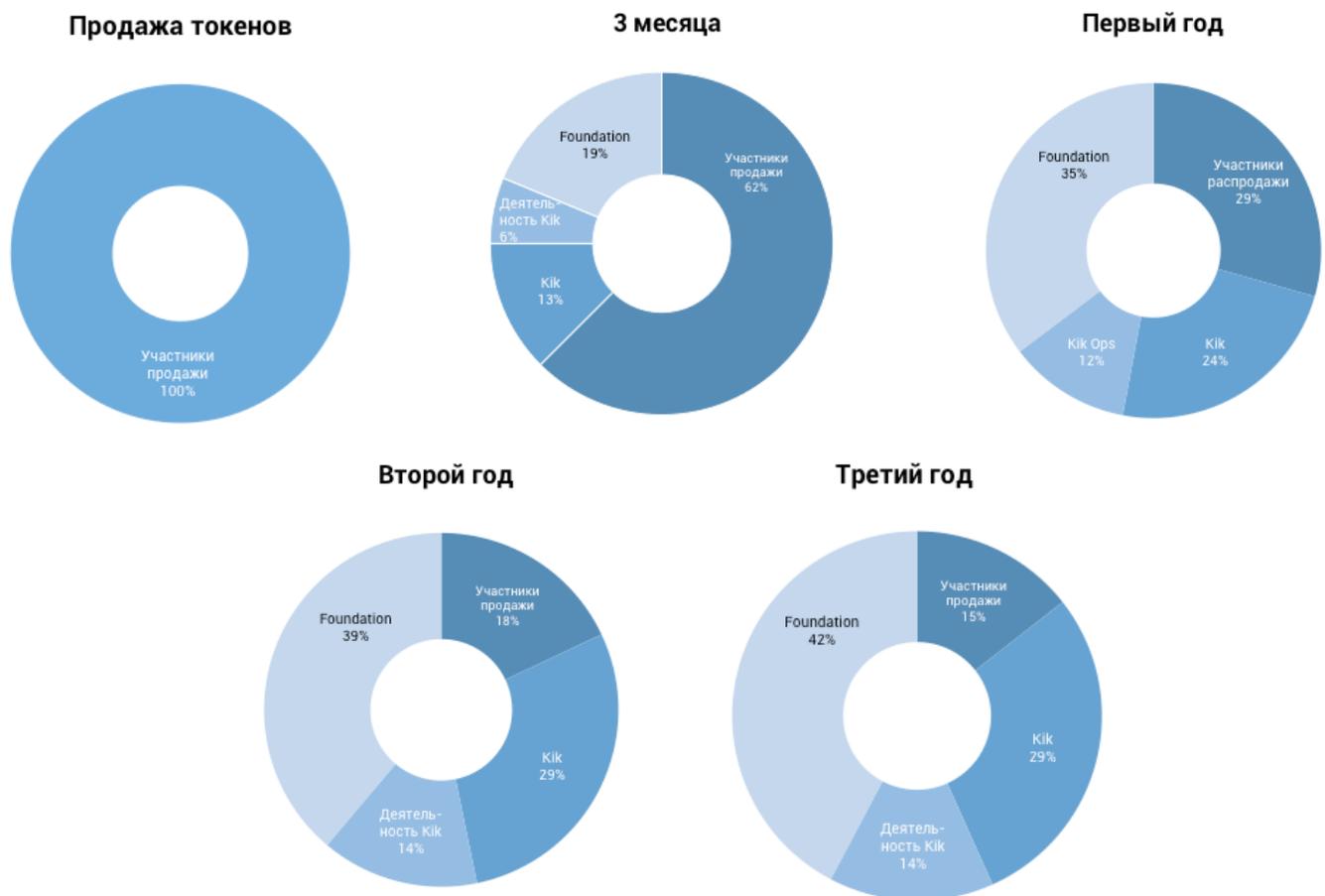
## График инфляции

Предполагается, что механизм вознаграждений будет выпускать 60% денежной массы с течением времени. Новые партнеры вознаграждаются пропорционально больше за раннее присоединение. Диаграмма ниже демонстрирует график инфляции активной денежной массы с течением времени. (В целях изоляции влияния механизма вознаграждения KIN на активную денежную массу, предполагается, что 30%, выделенные Kik, задействованы в полной мере.)

Год	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11-∞
Инфляция	30.0%	18.5%	12.5%	8.9%	6.5%	4.9%	3.7%	2.9%	2.2%	1.8%	8.2%

## Временные ряды

Временные ряды передачи токенов в обращение в течение первых трех лет.



## Мероприятие по распространению токенов

Фонд запустит мероприятие по распространению токенов, как только Kik завершит обновление технологии для интеграции с Kin, а криптовалюта будет готова к функциональной реализации в рамках Kik.

Для получения уведомлений по поводу мероприятия по распространению токенов участникам предлагается предоставить свой адрес электронной почты здесь: <http://kin.kik.com>. Процесс предварительной регистрации может потребовать подтверждения личности и места жительства в случае крупных приобретений, чтобы обеспечить соблюдение нормативных требований в процессе мероприятия по распространению токенов. Дальнейшие объявления о сроках и структуре продаж будут передаваться через портал.

## 7. Заключение

Начиная с 2011 года, видение Kik состояло в том, чтобы построить следующую масштабную коммуникационную платформу. Наследие компании построено на чате, но в настоящее время Kik надеется, что ее наследие будет состоять в активизации новой, децентрализованной экосистемы цифровых услуг для повседневной жизни. Благодаря новой криптовалюте, это будет открытая и устойчивая экосистема, которая ставит интересы пользователей превыше всего.

Kik станет первопроходцем новой экономической модели цифровых услуг, которая расширяет возможности потребителей вместо того, чтобы продавать их внимание и данные рекламодателям. Продвигаясь в этом направлении, компания полагает, что мир предпримет серьезные шаги к разрушению централизующих полномочий, которыми сегодня обладают крупнейшие игроки в индустрии технологий. В этом новом порядке Kik планирует стать одним из многих участников, а не арендодателем.

В целях стимулирования динамичной экономики, основанной на криптовалюте Kin, компания заложит все свои ресурсы, делая Kin основной валютой транзакции в своем чат приложении и продвигая услуги экосистемы Kin миллионам пользователей. Kik учредит фонд Kin для управления и стимулирования развития экосистемы Kin, а также создаст механизм вознаграждений Kin, чтобы стимулировать разработчиков и создателей генерировать новые продукты и услуги. Основываясь на успехе Kik Points, Kik уже определил ряд первоначальных вариантов использования нового экономического опыта в рамках чата.

Криптовалюта Kin будет построена на блокчейн Ethereum, первоначально используя гибридное – блокчейновое и внеблокчейновое – технологическое решение, а в дальнейшем трансформируется в полностью децентрализованную и автономную систему. Криптовалюта Kin будет использоваться для компенсации партнеров по экосистеме, основываясь на вкладе каждого сервиса в общий рост Kin. Фонд Kin сделает криптовалюту агностиком платформы, в то

время, как Kik будет использовать свою существующую пользовательскую базу для ее массовой адаптации. В результате Kik может масштабироваться для удовлетворения требований к совместимости современных приложений и стать основой для новой формы монетизации.

Благодаря своему видению, Kik приблизит новую эру децентрализованной совместной собственности, продвигая динамичную экосистему цифровых услуг для повседневной жизни.

## 8. Учредительная команда Kik

### Исполнительная команда Kik



#### **Тед Ливингстон (Ted Livingston)**

Основатель и президент, Kik

Тед Ливингстон - основатель и президент Kik, а также лидер концепции Kik. Kik был основан в 2009 году, его штаб-квартира находится в Уотерлу, Онтарио. В процессе своего существования Kik привлек \$120,5 миллионов венчурного капитала от таких инвесторов, как Tencent и Union Square Ventures. Тед продолжает заниматься Velocity Fund, стартап-акселератором, который он задумал и основал при Университете Уотерлу. В 2017 году Тед был назван одним из самых творческих людей в бизнесе, согласно рейтингу Fast Company.



#### **Питер Хайнке (Peter Heinke)**

Финансовый директор и  
главный операционный директор Kik

Питер - финансовый директор и главный операционный директор компании Kik. Он занимается соблюдением законодательных требований в процессе продажи токенов и развития корпоративной структуры Kik и фонда Kik. До начала работы в Kik Питер более 20 лет управлял финансами, операциями и стратегией в индустриях медиа, технологий и транспорта, как в крупных компаниях, так и в стартапах. Питер живёт в Онтарио.



## Эран Бен-Ари (Eran Ben-Ari)

Директор по продукту, Kik

В компании Kik Эран занимает должность директора по продукту, и, среди прочего, занимается интеграцией Kik в сообщество Kik. До присоединения к Kik, он был вице-президентом по производству в израильской коммуникационной компании Rounds, которая присоединилась к Kik в начале 2017 года. Эран обладает, как опытом работы в стартапах, так и академическим опытом. В Kik он руководит разработкой продукта, сроком эксплуатации и стратегией. Эран скоро закончит докторскую диссертацию на факультете управления бизнесом в Иерусалимском университете. Он проживает в Тель Авиве.



## Дани Фишель (Dany Fishel)

Президент, Kik Israel

Дани стал президентом Kik Israel после того, как Kik приобрел израильскую коммуникационную компанию Rounds, сооснователем и гендиректором которой он являлся. Дани руководит технической командой и рабочей группой, занимающимися Kik и фондом Kik. До работы в Rounds Дани был сооснователем стратегического веб-консалтинга Kwakwa. Помимо этого, Дани управлял контекстной и поведенческой рекламой для 888 Holdings. В этой должности он генерировал десятки миллионов долларов ежегодного дохода для одной из самых популярных компаний сетевых игр. Дани – отмеченный наградами армейский сержант. Он командовал элитным десантным подразделением в Армии обороны Израиля. Дани проживает в Тель Авиве.



## Эрин Клифт (Erin Klift)

Директор по маркетингу, Kik

Эрин - директор по маркетингу в компании Kik. Она руководит командой, отвечающей за интеракцию Kik и фонда Kik с партнерами, акционерами и потребителями. До присоединения к Kik, Эрин была вице-президентом по глобальному маркетингу и привлечению партнеров в Spotify, отвечая за потребительский и бизнес-маркетинг, привлечение партнеров и отраслевые программы. До Spotify Эрин 15 лет занималась руководящей деятельностью в области маркетинга и стратегиям оптимизации прибыли в Google, AOL и Oprah.com. Эрин проживает в Нью-Йорке.



## **Дэйв Симонс (Dave Simons)**

Первый вице-президент по инженерии, Kik

Дэйв - первый вице-президент по инженерии в Kik, и руководит командами, отвечающими за техническую архитектуру проекта. Он присоединился к команде в сентябре 2016 года, принеся с собой более 20 лет инженерного и бизнес опыта в различных компаниях, включая Points International, NeoEdge Networks и AOL Time Warner.



## **Алим Дханджи (Alim Dhanji)**

Директор отдела кадров и директор отдела нормоконтроля, Kik

Алим - директор отдела кадров и отдела нормоконтроля в компании Kik. Он отвечает за глобальные стратегии HR, привлечение, развитие и сохранение талантливой команды, а также контролирует вопросы безопасности пользователей, конфиденциальности и соблюдения норм законодательства. За плечами Алима более 20 лет опыта развития глобальных компаний, привлечения лучших профессионалов, составления культурных стратегий и выстраивания команд с высокой результативностью. До Kik Алим занимал высшие руководящие должности в таких компаниях, как TD Bank Group, Citigroup и KPMG International.

## **Основная команда Kik**

### **Хайон Ким (Haeyeon Kim)**

Маркетинг

### **Род МакЛеод (Rod McLeod)**

Коммуникации

### **Илан Лейбович (Ilan Leibovich)**

Вице-президент по производству, Тель Авив

### **Леонид Бедер (Leonid Beder)**

(Cointree)

Архитектор безопасности блокчейн

### **Таннер Фильп (Tanner Philp)**

Менеджер сообщества

**Ори Бэнд (Ory Band)**

Менеджер сообщества

**Джайраж Сетхи (Jairaj Sethi)**

Архитектор блокчейна

**Одед Ноам (Oded Noam)**

(Cointree)

Архитектор блокчейна

**Гади Сребник (Gadi Srebnik)**

Безопасность блокчейна

**Дуди Паризада (Doody Parizada)**

Инженер по борьбе со спамом и мошенничеством

**Йохай Барски (Yohay Barsky)**

Инженер бухгалтерского учета и кошелька

**Давид Большой (David Bolshoy)**

Full stack инженер

**Наама Хадад (Naama Hadad)**

(Cointree)

Экономист, аналитик данных

## Ведущие консультанты

***CoinFund*****Джейк Брухман (Jake Brukman)**

Сооснователь и управляющий партнер

**Александр Булкин (Aleksandr Bulkin)**

Сооснователь и управляющий партнёр

**Александр Феликс (Alexander Felix)**

Партнер

**Олег Голубов (Oleg Golubov)**

Партнер

***CoinTree*****Уриэль Пелед (Uriel Peled)**

Сооснователь и президент

**Дэниель Пелед (Daniel Peled)**

Сооснователь и директор по исследованиям

**Амир Шитрит (Amir Chetrit)**

Основатель Ethereum